

**Załącznik Nr 1
do Sprawozdania Rady Nadzorczej
Hexa Banku Spółdzielczego
za 2025 rok**

**Ocena przestrzegania Zasad Ładu Korporacyjnego
przez Hexa Bank Spółdzielczy w 2025 roku**

Przyjęte przez Hexa Bank Spółdzielczy **Zasady Ładu Korporacyjnego dla instytucji nadzorowanych** oraz **Polityka w zakresie stosowania Zasad Ładu Korporacyjnego w Hexa Banku Spółdzielczym** stanowią zbiór zasad określających relacje wewnętrzne i zewnętrzne Banku, w tym relacje z udziałowcami Banku i klientami, organizację, funkcjonowanie nadzoru wewnętrznego oraz kluczowych systemów i funkcji wewnętrznych, a także organów statutowych i zasad ich współdziałania.

Zgodnie z § 27 Zasad Ładu Korporacyjnego wydanych przez Komisję Nadzoru Finansowego, do zadań Rady Nadzorczej należy kontrola wdrożenia i przestrzegania tych Zasad, w związku z tym Rada Nadzorcza dokonała oceny przestrzegania przez Bank zasad przyjętych w Polityce i sformułowała następujące wnioski:

- Organizacja Banku umożliwia osiągnięcie długoterminowych celów prowadzonej działalności. Obejmuje ona zarządzanie i sprawowanie kontroli, systemy sprawozdawczości wewnętrznej, przepływu i ochrony informacji oraz obiegu dokumentów, co zostało należycie uregulowane w odpowiednich aktach wewnętrznych. Organizacja Banku znajduje odzwierciedlenie w Schemacie Organizacyjnym. Bank zapewnia jawność struktury organizacyjnej poprzez zamieszczenie Schematu Organizacyjnego na stronie internetowej Banku <https://www.hexabank.pl/o-nas/zasady-ladu-korporacyjnego>
- Bank posiada przejrzystą oraz adekwatną do skali i charakteru prowadzonej działalności oraz podejmowanego ryzyka strukturę organizacyjną, w której podległość służbowa, zadania oraz zakres obowiązków i odpowiedzialności są wyraźnie przypisane i odpowiednio podzielone. Struktura organizacyjna obejmuje i odzwierciedla cały obszar działania Banku wyraźnie wyodrębniając każdą kluczową funkcję w obrębie wykonywanych zadań. Dotyczy to zarówno podziału zadań jak i odpowiedzialności pomiędzy Członków Zarządu Banku, a także podziału zadań i odpowiedzialności pomiędzy poszczególne komórki organizacyjne.

Podległość służbowa oraz przypisanie zadań poszczególnym jednostkom organizacyjnym, jak również członkom Zarządu i poszczególnym pracownikom uregulowana jest w Statucie Hexa Banku Spółdzielczego, Strukturze Organizacyjnej zatwierdzonej przez Radę Nadzorczą, Regulaminie organizacyjnym, jak również w Regulaminie działania Rady Nadzorczej, Regulaminie działania Zarządu oraz w uchwałach kompetencyjnych Członków Zarządu.

Rada Nadzorcza na podstawie informacji przedstawianych na posiedzeniach Rady, w ramach informacji zarządczych, pozytywnie ocenia realizację strategii działania, strategii zarządzania ryzykiem, strategii planowania i zarządzania kapitałowego. Rada pozytywnie ocenia posiadane

umiejętności i wiedzę członków Zarządu realizujących powierzone im zadania. Rada Nadzorcza dokonuje również oceny efektywności działania Banku i stwierdza, że działania członków Zarządu są prawidłowe i skuteczne oraz że pozwalają na uzyskiwanie przez Bank odpowiednich wyników ekonomicznych.

Rada Nadzorcza stwierdza, że Bank prowadzi przejrzystą politykę wynagradzania członków Zarządu opartą na Strategii Banku, planach finansowych, a także odpowiedniej Polityce wynagrodzeń w Hexa Banku Spółdzielczym.

Organizacja Banku umożliwia niezwłoczne podejmowanie odpowiednich działań w sytuacjach nagłych, gdy konieczne jest odstąpienie lub nie jest możliwe realizowanie przyjętych celów strategicznych z powodu nieoczekiwanych zmian w otoczeniu gospodarczym lub prawnym Banku, albo gdy dalsza realizacja przyjętych celów może prowadzić do naruszenia norm określonych regulacjami dotyczącymi prowadzenia działalności przez Bank lub ustalonych zasad postępowania.

Wykonywanie zadań z zakresu działalności Banku jest powierzane osobom posiadającym niezbędną wiedzę i umiejętności, nad którymi nadzór sprawują osoby posiadające także odpowiednie doświadczenie. Określając zakres powierzanych zadań bierze się pod uwagę możliwość właściwego i rzetelnego wykonania tych zadań na danym stanowisku. Prawa pracowników są należycie chronione, a ich interesy należycie uwzględniane, w szczególności poprzez stosowanie przejrzystych i obiektywnych zasad zatrudniania i wynagradzania oraz oceny.

W Banku obowiązuje Polityka (*procedura*) zgłaszania naruszeń prawa oraz obowiązujących procedur i standardów etycznych w Hexa Banku Spółdzielczym. Inspektor Ochrony Danych Osobowych przedstawia Zarządowi i Radzie Nadzorczej półrocznie informacje o stwierdzonych naruszeniach.

W okresie objętym niniejszą oceną nie stwierdzono przypadków naruszenia zasad ładu Korporacyjnego w powyższym zakresie.

- Bank działa w interesie wszystkich członków Banku z poszanowaniem interesu klientów Banku. Bank zapewnia członkom Banku należyty dostęp do rzetelnej i kompletnej informacji. Odbywa się to poprzez udostępnianie informacji w ramach zasad Polityki Informacyjnej, jak również poprzez udostępnianie członkom w siedzibie Banku uchwał Zebrania Przedstawicieli, protokołów z tych zebrań, sprawozdań finansowych, a także przedkładanie na każde żądanie członka Banku, zgodnie z przepisami Prawa Spółdzielczego oraz postanowieniami Statutu, uchwał Rady Nadzorczej i Zarządu. Członek Banku uprawniony jest również do uzyskania odpisów regulaminów oraz do zapoznania się z treścią umów zawieranych przez Bank, o ile umowy te nie dotyczą wykonywanej przez Bank działalności bankowej. Bank zapewnia także członkom Banku prawo do udziału w organach stanowiących, korzystania z produktów Banku oraz korzystania z działań zmierzających do rozwoju społeczno-kulturalnego środowiska lokalnego.

Bank w swojej działalności dąży do rozstrzygnięcia konfliktów wewnętrznych polubownie. Ewentualne konflikty pomiędzy członkami organów stanowiących rozstrzygane winny być w pierwszej kolejności

przy zastosowaniu mediacji przy udziale Zarządu lub Rady Nadzorczej. Konflikty pomiędzy członkami Rady Nadzorczej rozstrzygane są przez samą Radę Nadzorczą. Konflikty interesów pomiędzy członkami Rady Nadzorczej, a Bankiem rozstrzygane są w trybie przewidzianym przepisami Prawa spółdzielczego i Prawa Bankowego. Ewentualne konflikty pomiędzy członkami Zarządu rozstrzygane są przez Radę Nadzorczą, która zgodnie z postanowieniami Statutu i Regulaminu działania Zarządu sprawuje nadzór nad działalnością Zarządu.

W celu realizacji założeń stosowanej polityki dywidendowej Bank zawarł odpowiednie zapisy w treści Strategii i polityki kapitałowej oraz polityki w zakresie dywidendy Hexa Banku Spółdzielczego.

W okresie objętym niniejszą oceną nie stwierdzono przypadków naruszenia zasad ładu Korporacyjnego w powyższym zakresie.

- Zarząd Banku składa się z 3 członków, przy czym powołanie Prezesa Zarządu nastąpiło uchwałą Rady Nadzorczej, po uzyskaniu zgody Komisji Nadzoru Finansowego na wybór. Powołanie pozostałych członków Zarządu odbyło się na wniosek Prezesa Zarządu, odrębnymi uchwałami Rady Nadzorczej. Członkowie Zarządu Banku posiadają odpowiednie kompetencje do prowadzenia spraw oraz dają rękojmię należytego wykonywania powierzonych im obowiązków. Pracą Zarządu kieruje Prezes Zarządu, który zwołuje posiedzenia Zarządu i im przewodniczy. Członkowie Zarządu wykonują swoje funkcje w ramach przydzielonych im pionów zgodnie ze Strukturą Organizacyjną Banku. Pełnienie funkcji w Zarządzie stanowi główny obszar aktywności zawodowej członków Zarządu. Żaden z członków Zarządu nie podejmował aktywności zawodowej i pozazawodowej, która prowadziłaby do powstania konfliktu interesów lub wpływała negatywnie na jego reputację jako członka Zarządu. Zarząd działa kolegialnie. Odpowiedzialność kolegialna dotyczy odpowiedzialności za wszystkie czynności podejmowane przez Zarząd i jest niezależna od odpowiedzialności poszczególnych członków Zarządu.

W 2025 roku Zarząd odbył 98 posiedzeń. Zarząd podejmuje Uchwały w sprawach tego wymagających. Organizację prac, zakres spraw wymagających Uchwały Zarządu oraz tryb jego funkcjonowania określa Regulamin działania Zarządu Hexa Banku Spółdzielczego uchwalony przez Zarząd i zatwierdzony przez Radę Nadzorczą. Kompetencje poszczególnych członków Zarządu określone są w Regulaminie organizacyjnym Hexa Banku Spółdzielczego, Uchwałach kompetencyjnych oraz regulacjach dotyczących obszarów ich funkcjonowania wprowadzonych przez Zarząd. Podział kompetencji pomiędzy członków Zarządu nie prowadzi do zbędnego nakładania się kompetencji członków Zarządu lub do wewnętrznych konfliktów interesów, a także nie prowadzi do sytuacji, w której określony obszar działalności Banku nie jest przypisany do żadnego członka Zarządu.

Rada Nadzorcza dokonała oceny kwalifikacji poszczególnych członków Zarządu i Zarządu jako organu kolegialnego, zgodnie z obowiązującą w Banku procedurą. Rada oceniła pozytywnie kwalifikacje poszczególnych członków Zarządu oraz sam Zarząd działający kolegialnie.

Zarząd zgodnie z Polityką w zakresie stosowania Zasad Ładu Korporacyjnego w Hexa Banku Spółdzielczym sporządza ze swoich posiedzeń protokół, odzwierciedlający przebieg posiedzenia.

W okresie objętym niniejszą oceną nie stwierdzono przypadków naruszenia zasad Ładu Korporacyjnego w powyższym zakresie.

- Rada Nadzorcza składa się z 10 członków powołanych przez Zebranie Przedstawicieli na 4-letnią kadencję. Zebranie Przedstawicieli dokonuje co dwa lata oceny kwalifikacji członków Rady Nadzorczej oraz Rady nadzorczej jako organu działającego kolegialnie, zgodnie z obowiązującą w Banku procedurą, podejmując w tym zakresie stosowne Uchwały.

Podstawowym zadaniem Rady jest wykonywanie funkcji nadzorczej – Rada sprawowała stały nadzór nad działalnością Banku we wszystkich dziedzinach kierując się przy wykonywaniu swoich zadań dbałością o prawidłowe i bezpieczne działanie Banku. Do szczególnych kompetencji i obowiązków Rady należy ocena sprawozdania z działalności Banku oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy, wniosków Zarządu dotyczących podziału zysku albo pokrycia straty, a także składanie Zebraniu Przedstawicieli corocznego pisemnego sprawozdania z wyników tej oceny.

Posiedzenia Rady Nadzorczej zwołuje jej Przewodniczący lub osoba działająca z upoważnienia Przewodniczącego.

Posiedzenia Rady Nadzorczej odbywają się przynajmniej raz na kwartał. Ze swoich posiedzeń Rada Nadzorcza sporządza protokół, odzwierciedlający przebieg posiedzenia.

Członkowie Rady Nadzorczej posiadają odpowiednie kompetencje do prowadzenia spraw i dają rękojmiej należytego wykonywania powierzonych im obowiązków. Reprezentują wysoki poziom moralny oraz są w stanie poświęcić niezbędną ilość czasu, pozwalającą w sposób właściwy wykonywać swoje funkcje w Radzie Nadzorczej. Członkowie Rady wykonują powierzone im zadania w sposób aktywny, wykazując się niezbędnym poziomem zaangażowania w prace Rady Nadzorczej. Członkowie Rady Nadzorczej nie podejmowali aktywności zawodowej oraz pozazawodowej, która mogłaby prowadzić do powstania konfliktu interesów lub wpływać negatywnie na ich reputację jako członków Rady Nadzorczej Hexa Banku Spółdzielczego. Rada Nadzorcza oraz poszczególni jej członkowie przy wykonywaniu nadzoru kierują się obiektywną oceną i osądem. Skład liczebny Rady jest adekwatny do charakteru i skali prowadzonej przez Bank działalności.

Rada Nadzorcza dokonuje regularnej oceny stosowania w Banku Zasad Ładu Korporacyjnego, a jej wyniki udostępniane są na stronie internetowej Banku <https://www.hexabank.pl/o-nas/zasady-ladu-korporacyjnego>.

W okresie objętym niniejszą oceną nie stwierdzono przypadków naruszenia zasad Ładu Korporacyjnego w powyższym zakresie.

- Bank prowadzi przejrzystą Politykę wynagrodzeń obejmującą Zarząd i Radę Nadzorczą, a także osoby pełniące kluczowe funkcje. Zasady wynagradzania Zarządu i Rady Nadzorczej zostały określone w odpowiednich regulacjach wewnętrznych. Przy ustalaniu polityki wynagradzania uwzględniana jest sytuacja finansowa Banku. Rada Nadzorcza przygotowuje i przedstawia Zebraniu Przedstawicieli Raport z oceny funkcjonowania polityki wynagrodzeń zawarty w Sprawozdaniu z działalności Rady Nadzorczej. Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej zostało ustalone adekwatnie do pełnionej funkcji, a także adekwatnie do skali działalności Banku. Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej zostało ustalone przez Zebranie Przedstawicieli, a zasady wynagradzania członków Rady Nadzorczej są transparentne. Rada Nadzorcza zatwierdziła obowiązującą w Banku Politykę wynagrodzeń oraz sprawuje nadzór nad wprowadzoną polityką wynagradzania. Wynagrodzenie członków Zarządu i osób pełniących kluczowe funkcje jest finansowane i wypłacane ze środków Banku.

W okresie objętym niniejszą oceną nie stwierdzono przypadków naruszenia zasad Ładu Korporacyjnego w powyższym zakresie.

- W poszanowaniu potrzeb Klientów, udziałowców oraz osób trzecich, z uwzględnieniem „Zasad Ładu korporacyjnego dla instytucji nadzorowanych”, wydanych przez Komisję Nadzoru Finansowego 22 lipca 2014 roku, dążąc do jak największej przejrzystości swoich działań, Hexa Bank Spółdzielczy dokłada wszelkich starań, aby osoba zainteresowana informacjami o Banku i prowadzonej przez niego działalności miała zapewniony stosowny dostęp do informacji, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa. Bank dąży do ułatwienia dostępu do informacji związanych z jego działalnością oraz do prezentowania ich w sposób przejrzysty, rzetelny i kompletny. Nie udostępnia się informacji objętych tajemnicą bankową, tajemnicą przedsiębiorstwa lub innych danych, dla których prawo powszechnie obowiązujące lub interes Banku wymagają poufności. Polityka informacyjna Banku ma na celu zagwarantowanie wysokich standardów komunikacji, służących kształtowaniu wizerunku Banku jako uczciwej i rzetelnej instytucji zaufania publicznego. Podstawowym sposobem przekazywania przez Bank informacji związanych z jego działalnością jest udostępnianie materiałów i informacji w siedzibie Centrali Banku w Piątnicy Poduchownej oraz na stronie internetowej, chyba że przepisy powszechnie obowiązującego prawa przewidują inaczej.

W okresie objętym niniejszą oceną nie stwierdzono przypadków naruszenia zasad Ładu Korporacyjnego w powyższym zakresie.

- Działalność promocyjna Hexa Banku Spółdzielczego oraz wzajemne relacje z Klientami, są poddane szczególnym rygorom. Bank w swoich działaniach dąży do ochrony interesu konsumenta. Przekaz reklamowy dotyczący usługi lub produktu oferowanego przez Bank jest rzetelny i nie wprowadza w błąd. Cechuje się poszanowaniem obowiązujących przepisów prawa, zasad uczciwego obrotu i dobrych obyczajów. Przy tworzeniu oraz publikacji przekazu reklamowego Bank czuwa nad charakterem

i konstrukcją przekazu, zapewniając odbiorcy możliwość swobodnego zapoznania się ze wszystkimi treściami składającymi się na przekaz, dba aby rozwiązania graficzne zastosowane w przekazie nie utrudniały odbiorcy zrozumienia istotnych informacji na temat oferowanych usług lub produktów. Bank dokłada starań, aby posiadane produkty i usługi finansowe były adekwatne do potrzeb klientów, do których są kierowane. Bank podejmuje odpowiednie działania i dokłada należytej staranności, aby wzorce umów nie zawierały postanowień niejednoznacznych.

Bank zapewnia klientom jasne i przejrzyste zasady rozpatrywania skarg i reklamacji, dąży do polubownego rozwiązywania sporów ze swoimi klientami, a dochodząc swoich roszczeń, w szczególności prowadząc działania windykacyjne, działa profesjonalnie i dba o reputację instytucji zaufania publicznego.

W okresie objętym niniejszą oceną nie stwierdzono przypadków naruszenia zasad Ładu Korporacyjnego w powyższym zakresie.

- W Banku działa adekwatny, efektywny i skuteczny system kontroli wewnętrznej wprowadzony przez Zarząd i nadzorowany przez Radę Nadzorczą, mający na celu zapewnienie prawidłowości procedur administracyjnych i księgowych, a także sprawozdawczości finansowej i rzetelnego raportowania wewnętrznego

i zewnętrznego oraz zgodności działania z przepisami prawa i regulacjami zewnętrznymi z uwzględnieniem rekomendacji nadzorczych. Rada Nadzorcza dokonuje okresowej oceny adekwatności, efektywności i skuteczności zarówno całości systemu kontroli wewnętrznej, jak i wybranych jego elementów. Funkcję zapewnienia w Banku zgodności gwarantuje niezależna Komórka do Spraw Zgodności, mająca możliwość bezpośredniego komunikowania się z Zarządem i Radą Nadzorczą. Audyt wewnętrzny w Banku powierzony został Spółdzielni Systemu Ochrony Zrzeszania BPS na zasadach określonych w umowie.

Bank skutecznie zarządza ryzykiem występującym w jego działalności poprzez opracowanie i wdrożenie adekwatnego i skutecznego systemu zarządzania ryzykiem. Działający w Banku system zarządzania ryzykiem zorganizowany jest adekwatnie do charakteru, skali i złożoności prowadzonej działalności przy uwzględnieniu celów strategicznych. Zarząd ponosi odpowiedzialność za skuteczne zarządzanie ryzykiem. Członkowie Zarządu, uwzględniając charakter, skalę i złożoność działalności, nie łączą odpowiedzialności za zarządzanie danym ryzykiem z odpowiedzialnością za obszar generujący to ryzyko. Zarząd Banku, Komórka ds. zgodności oraz Komórka Audytu Wewnętrznego Banku Zrzeszającego zapewnia Radzie Nadzorczej regularną i aktualną informację o ryzyku zidentyfikowanym w obecnej i przyszłej działalności Banku, charakterze, skali złożoności ryzyka oraz działaniach podejmowanych w ramach zarządzania tym ryzykiem. Rada Nadzorcza zatwierdza i nadzoruje realizację strategii zarządzania ryzykiem, sprawując nadzór nad jego skutecznością w oparciu o raporty generowane przez sprawny system informacji zarządczej.

*Załącznik do
Uchwały Nr 8/2/275/2026
Rady Nadzorczej Hexa Banku Spółdzielczego
z dnia 11.05.2026 r.
Uchwały Nr 19/2026
Zebrania Przedstawicieli Hexa Banku Spółdzielczego
z dnia 15.06.2026 r.*

W okresie objętym niniejszą oceną nie stwierdzono przypadków naruszenia zasad Ładu Korporacyjnego w powyższym zakresie.

Rada Nadzorcza stwierdza, że Hexa Bank Spółdzielczy jako instytucja zaufania publicznego prowadzi działalność z zachowaniem najwyższej staranności, przykładając szczególną uwagę do profesjonalizmu i etyki osób wchodzących w skład organów Banku. Bank przykładą wagę do ukształtowania odpowiednich relacji z udziałowcami oraz z klientami. Rada Nadzorcza uznała, że w 2025 roku Bank prawidłowo stosował zasady zawarte w *Polityce w zakresie stosowania Zasad Ładu Korporacyjnego dla instytucji nadzorowanych w Hexa Banku Spółdzielczym*. Postanowienia, które w ocenie Banku, zgodnie z zasadą proporcjonalności nie stosują się do Banku lub stosowane są w zmodyfikowanej postaci są zawarte w oświadczeniu Zarządu umieszczonym na stronie internetowej Banku.

W okresie objętym niniejszą oceną nie stwierdzono przypadków naruszenia zasad Ładu Korporacyjnego w Hexa Banku Spółdzielczym.